



Taito Itä-Suomi ry  
Vuosikertomus 2014



## SISÄLLYSLUETTELO

Toiminnanjohtajan katsaus

1. Toiminta-ajatus
2. Visio ja strategia
3. Organisaatio
4. Tulosalueet
  - 4.1. Taitokulttuuri
    - 4.1.1. Kenkävero
    - 4.1.2. Tulokset ja niiden arviointi
    - 4.1.3. Näyttelytoiminta maakunnassa
    - 4.1.4. Kurssitoiminta
    - 4.1.5. Taito-käsityökoulu
    - 4.1.6. Työpajatoiminta
    - 4.1.7. Asiantuntijapalvelut
    - 4.1.8. Tuloksen ja niiden arviointi
  - 4.2. Käsityöelinkeino
    - 4.2.1. Yrityspalvelut.
    - 4.2.2. Elinkeinoprojektit.
    - 4.2.3. Myymäläverkosto
    - 4.2.4. Myyntinäyttelyt
    - 4.2.5. Asiantuntijapalvelut.
    - 4.2.6. Tulokset ja niiden arviointi
5. Muu toiminta
  - 5.1. Henkilöstökoulutus
  - 5.2. Viestintä
  - 5.3. Edustukset, jäsenyydet ja asiantuntijatehtävät
6. Hallinto ja henkilöstö
  - 6.1. Vuosikokous ja jäsenistö
  - 6.2. Hallitus
  - 6.3. Tilintarkastajat
  - 6.4. Henkilöstö
7. Talous
  - 7.1. Tuloslaskelma
  - 7.2. Tase ja tilintarkastuskertomus
  - 7.3. Rahastot
  - 7.4. Toiminnan rahoitus ja avustus käyttö

## VUOSI 2014

Suomessa talouden kehitys on pysähtynyt. Samaan aikaan yhteiskunta on suuren rakennemuutoksen kourissa. Tuotteet ja palvelut siirtyvät hurjaa vauhtia verkkoon kaikilla elämän osa-alueilla. Pysymmekö vauhdikkaassa muutoksessa mukana?

Myös käsi- ja taideteollisuusliitossa käynnistettiin järjestön rakenneuudistus. Järjestö haluaa olla vahva ja näkyvä käsityön kehittäjä ja vaikuttaja. Haluamme olla ihmisten mielikuvissa käsityön ensimmäinen toimija. Suomessa, 20 alueyhdistyksestä on muodostettu 7 yhteistyöaluetta. Taito Itä-Suomen kumppani on Taito Keski-Suomi.



Kuluneena vuonna keskityttiin palvelujen tuottamiseen ja niiden myynnin ja markkinoinnin kehittämiseen. Markkinointi on muuttunut monikanavaiseksi, jonka myötä toimintatapoja on täytynyt tarkastella uudelleen.

Suurin yksittäinen tapahtuma oli Jurassic Rock ja Jurassic Piknik, jotka järjestettiin Kenkäveron ympärillä olevilla pelloilla elokuussa. Mediassa ja ihmisten mielissä Kenkävero sai todella suuren huomion ennakkoluulottomasta ja myönteisestä asenteesta tapahtumaa kohtaan. Voisi jopa puhua pienoisestä imagon tuuletuksesta. Halusimme olla mukana tekemässä tapahtumasta ainutlaatuisia festaria, josta koko Mikkelin seudun matkailulle on positiivisia vaikutuksia.

Keväällä Mikkelin Taito Shop muutti kauppakeskus Akseliin. Myymälän pyörittäminen kauppakeskuksessa on ollut hyvin opettavaista, olemme jälleen osa yhtä uutta verkostoa.

Kuluneen vuoden 24 500 kursseille ja työpajoihin osallistunutta asiakasta, 193 000 näyttelykävijää ja 3,4 milj. euron liikevaihto kertovat, että toiminta on jälleen ollut vilkasta ja monipuolista.

Yhdistyksessä työskenteli kuluneen vuoden aikana 78 työntekijää, joista 33 on vakituisessa kokoaikaisessa työsuhteessa. Työelämään tutustumismahdollisuuden tarjosimme 21 työssä oppijalle ja harjoittelijalle. Kesätyöpaikan tarjosimme 20 nuorelle.

Yhdistyksen talous on pystytty pitämään kunnossa. Ensimmäisen kerran 2000 – luvulla yhdistyksen liikevaihto laski edelliseen vuoteen verrattuna. Kuluja on pitänyt karsia ja hakea tehokkuutta toimintaan. Olemme käyttäneet resursseja strategiseen suunnitteluun ja koulutukseen aiempia vuosia enemmän. Uskomme johdon ja henkilöstön kanssa laivan kääntyvän ja tuloksien näkyvän jo ensi vuonna.

*Lämmin kiitos jäsenille ja asiakkaille, Taito ry:lle, Opetus- ja kulttuuriministeriölle, Etelä-Savon ELY-keskukselle ja -maakuntaliitolle, kunnille, Kuopion Rouvasväen yhdistykselle ja muille yhteistyökumppaneille ja sidosryhmillemme sekä yhdistyksen hallitukselle ja henkilökunnalle avoimesta ja tuloksellisesta yhteistyöstä.*

Anne Ossi  
Toiminnanjohtaja

## 1. TOIMINTA-AJATUS

Käsi- ja taideteollisuusjärjestön toiminta-ajatuksena on käsityökulttuurin edistäminen taitona ja elinkeinona. Järjestö haluaa olla tunnettu ja vaikuttava käsityön kehittäjä.

Taito Itä-Suomi ry:n toiminta-ajatuksena on käsityökulttuurin edistäminen taitona ja elinkeinona Etelä- ja Pohjois-Savossa.

Nimihistoria;

Mikkelin läänin Kotiteollisuusyhdistys 1908 -1992

Mikkelin käsi- ja taideteollisuus ry 1992 – 2006

Taito Itä-Suomi ry 2006-

## 2. VISIO JA STRATEGISET LINJAUKSET

*Taito Itä-Suomi ry on monipuolinen, asiakkaita kiinnostava käsityön tavaramerkki, jonka uskottavuuden näyteikkuna on Kenkävero. Palvelut ja tuotteet antavat asiakkaille mielihyvää ja iloa. Innovatiivinen toiminta luo seudulle uusia työpaikkoja ja tuloja käsityö- ja pienyrittäjille.*

Strategiset linjaukset:

-Kenkävero on lippulaiva ja sille on turvattu riittävät toiminta- ja kehittämisresurssit

-Kenkäveron kävijämäärän säilyttäminen

-Kenkäveron lähiruokaravintolan brändin vahvistaminen

-Taito käsityökoululle turvataan riittävät toiminta- ja kehittämisresurssit

-Taito Shopit on talouden kivijalka ja tuotevalikoimassa oltava ”helmiä” – vain meiltä saatavia tuotteita

-Myynti- ja markkinointi oltava asiakkaita koskettavaa ja tehokasta

-Kurssi- ja leiritoimintaa laajennetaan toimipisteiden ulkopuolelle

-Käsityöyrittäjille tarjotaan näkyvyyttä Taito Shoppeissa ja Kenkäverossa

-Toimintaa kehitetään kampanjaluon- toisemmaksi

-Toimitaan yhteiskunta vastuullisesti

-Talouden turvaamiseksi uskallettava tehdä rohkeita päätöksiä. Toimialuetta ei olla laajentamassa aktiivisesti.

-Resursseja henkilökunnan innovatiivisuuteen ja sitouttamiseen

-Visuaalisuus näkyy kaikessa toiminnassa ja sillä erotetaan kilpailijoista

-Näyttelyitä määrällisesti vähemmän, monipuolinen asiakkaiden osallistaminen

## 3. ORGANISAATIO

Käsi- ja taideteollisuusjärjestö on valtakunnallinen kaksikielinen järjestö, jonka muodostavat valtakunnallisella tasolla Käsi- ja taideteollisuusliitto Taito ry ja aluetasolla 20 käsi- ja taideteollisuusyhdistystä, joista yksi on Taito Itä-Suomi ry.



Työsuojeleupäällikkö: Annina Laaksonen, nimetty 16.10.2014  
Työsuojelevaltuuteen: Päivi Tonikka 1.12.2014 - 31.12.2016  
Luottamushenkilö Erja Melblom

## 4. TULOSALUEET

Varsinaiseen toimintaan liittyvät tulosalueet ovat taitokulttuuri ja käsityöelinko.

### 4.1. TAITOKULTTURI

#### 4.1.1. KENKÄVERO

Kenkävero on edelleen yksi maakunnan vetovoimaisimmista matkailukohteista.

Kaunis pappilamiljö, mielenkiintoiset näyttelyt ja tapahtumat, kiinnostavat myymälät ja omaleimaiset ravintolapalvelut luovat hyvät puitteet kestäväälle matkailulle. Kohteen uusiutuminen on kuitenkin ehdotonta.

Uutuutena Kenkäveron kesässä oli Jurassic Rockin ja Jurassic Piknikin järjestäminen viereisellä tapahtumapellolla. Yhdistys toimi festarit järjestäneen organisaation pääyhteistyökumppanina. Tapahtumassa oli 18 000 kävijää.



*Jurassic Rock –tapahtumaa saatiin viettää kauniissa kesäisessä säässä. Kuva Kenkäveron rantapaviljongilta, jonka hienoa fiilistä festarikävijät ihastelivat ja kiittelivät.*



*Kenkäveron kukot ja kanat asustelivat historiallisessa holvikellarissa ja sen edustalla kesän ajan.*

#### Kenkäveron tapahtumat

Hyvän olon tapahtuma 8.2.

Ladypilkki 8.3.

Pääsiäistapahtuma 12.4.

Juhannusjuhlat 20.6.

Käsityömarkkinat 3.-4.7.

Perinnetapahtuma 2.8.

Jurassic Rock 6.-7.8.

Jurassic Piknik 8.8.

Sadonkorjuumarkkinat 30.8.

Kenkäveron Joului 1.11. – 6.1.

Suklaatapahtuma 15.11.

Lasten joulutapahtuma 23.11.

Yötapahtuma pe 5.12.

Jouluherkkumarkkinat 20.–21.12.



### Näyttelyt:

Kansalaisopiston oppilastoita  
Kansallispuhukaunottaret  
Taito -käsityökoulun oppilastoita  
Seija Patrosen pääsiäismunat  
Tuhat ja Yksi lapasta  
Ryytimaan räsyraidat  
Eija Kosken himmelit  
Sirkus, Suomen nukketaitelijat

### Young hands in Kenkävero -hanke

Hankkeen tavoitteena oli luovien, nuorten työllistäminen. Tavoitteena oli kehittää uusia tuotteita ja palveluja Kenkäveroon ja sitä kautta luodaan uusia sesonkityöpaikkoja nuorille. Hankkeeseen palkattiin ammatillisen koulutuksen saaneita nuoria; muotoilija, leipuri ja artemi. Tuoteideoita olivat mm. festarikihljat, kaulinpainantamalleja, hartsikoruja, piparipaja, hupliukko –narupaja.

Tuotteita testattiin ja koemarkkinoitiin Kenkäveron myymälöissä sekä verkkokaupassa.

Hankkeelle saatiin Opetus- ja kulttuuriministeriöltä tukea 50 000 euroa. Hanke toteutettiin 1.3.-31.12.2014 aikana.

### Muut kehittämistoimenpiteet

Kenkäveron näyttelyjen ja tapahtumien tuottamisessa tehtiin jälleen paljon yhteistyötä eri tahojen kanssa; käsityöryttäjien, teatteriryhmien ja järjestöjen kanssa. Uutena yhteiskumppanina oli Mikkelin tuomioseurakunta, joka järjesti Juhannusjuhlat Kenkäverossa juhannusaattona. Tapahtuma sai suuren suosion ja se järjestetään myös vuonna 2015.

Kenkävero on mukana Mikkelin seudun kehittämissyhtiö Misetin Tuotteista ja myy – hankkeessa, josta tehtiin mm. yhteisiä markkinointikampanjoita. Kenkäveroon on tutustunut vuoden aikana kymmeniä matkanjärjestäjiä ja toimittajia.

Kenkävero on toiminut aktiivisesti Saimaan Charmanteissa.

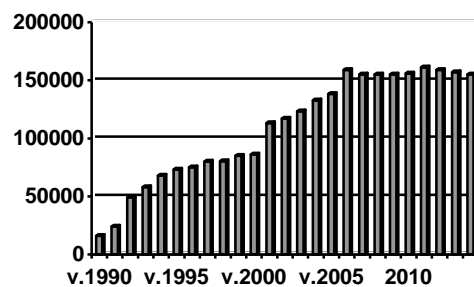


*Jukka Rintala somisti Kenkäveron ravintolan jouluksi. Uusi ilme sai yleisöltä paljon kiitosta.*

### 4.1.2 KENKÄVERON TULOKSET

Kenkäveron kävijämäärä oli **155 000** (tavoite 160 000).

### Kenkäveron kävijämäärän kehitys 1990–2014



### Tulosten arviointi

Kenkäveron kävijämäärän luotettava laskeminen on vaikeutunut, koska kohteita alueelle on tullut lisää. Kävijämäärä laski 2000, joka johtui toistamiseen heikosta heinäkuun tuloksesta. Tosin luvuissa ei ole huomioita Jurassic Rockin 18 000 kävijämäärää. Luvussa on vain tapahtuman aikana myymälässä käyneet.

### 4.1.3. NÄYTTELYTOIMINTA KÄSITYÖKESKUKSISSA

#### Savonlinna

Hattunäyttely  
Jukka Rintalan Kesäsalonki  
Summer Salon by Jukka Rintala  
Laukut, kassit & pussukat  
Huopayhdistys Filtti

#### Varkaus

Kierrätysnäyttely  
Taito –käsityökoulun oppilastyöt  
Sukuvika- kolmen sisaruksen näyttely  
Marco Tissari Varkaus-  
väritetty todellisuus  
Sukupolvien Silmukat

#### Mäntyharju

Taito valoa -näyttely, Visapaja Oy

#### Kuopio

Jalanjalkiä –huopayhdistys Filtti  
Makupaloja maakuntalapasista  
Jukka Rintalan Kevät salonki  
Rouvasväenyhdistyksen Käsityökoulun  
oppilastöiden näyttely  
Savosta Suomen Suveen  
Sukupolvien silmukat  
Muotoiluakatemian opiskelijoiden  
korunäyttely



*Himmelisti Eija Koski järjesti näyttelyn ja kurssin Kenkäverossa. Yhdistyksen henkilökunta sai tutustua Eija Kosken työtiloihin ja kotiin Etelä-Pohjanmaalla valtakunnallisten Taito –päivien yhteydessä.*

### 4.1.4. KURSSITOIMINTA

Kuluneena vuonna järjestettiin 320 kurssia käsityökeskuksissa. Kurssien suunnittelussa hyödynnetään valtakunnallisia Tekemisen ilo -mallistoja. Suosituita olivat edelleen himmelikurssit, mosaiikkikurssit, betonivalutyöt ja metallilanka- punonta ja erilaiset neuletekniikat ja virkatut matot.



Kurssien opettajina oli yhdistyksen neuvoja sekä käsityöyrittäjiä. Ok-opintotoiminnan keskusliiton kanssa jatkettiin Kuopiossa vertaisopintoryhmä toimintaa. Ideana on, että ryhmä kokoontuu omatoimisesti Taito Shopin tiloissa. Osalla kokoontumiskerroista on neuvojan ohjaama kurssi.



*Perinteisen Isoäidin neliöt ovat virkkaajien suosiossa jälleen.*



*Yksilöllisen valaisimen tekeminen on tempaus-  
tut mukaansa monen käsityön harrastajan.*

Senioreiden käsityökerhot jatkuivat yhteistyössä Ok-opintokeskuksen kanssa. Kaikissa käsityökeskuksissa järjestettiin koululaisille taitoviikkoja ja erilaisia työpajapäiviä. Kurssitoimintaan saatiin tukea myös Kansan Sivistystyön Liitto KSL ry:ltä. Uusia kursseja esiteltiin asiakasilloissa, joita järjestettiin 3 kertaa jokaisella paikkakunnalla.



#### 4.1.5. TAITO – KÄSITYÖKOULU

Vuoden 2008 alusta alkaen yhdistyksellä on ollut Opetusministeriön lupa järjestää taiteen perusopetusta ja saada siihen valtionosuutta laskennallisen opetustien määrän mukaan. Tuettu tuntimäärä kuluneena vuonna oli 2478, josta 29% jyvitetiin Ylä-Savon käsi- ja taideteollisuusyhdistykselle. Käsityökouluissa opiskeli keväällä 247 ja syksyllä 231 lasta ja aikuista Mikkelissä, Pieksämäellä, Varkaudessa, Leppävirralla ja Joroisissa.



Mikkelissä järjestettiin valtakunnalliset Taiteen perusopetuspäivät keväällä. Järjestämisestä vastasivat taiteenperusopetuksen liitto, Mikkelin tanssikoulu, Mikkelin musiikkiopisto sekä Taito Itä-Suomi ry. Tilaisuuteen osallistui noin 100 taiteen perusopetuksen ammattilaista ympäri Suomea. Seminaari paikkoina toimivat Mikkelin musiikkiopisto ja Kenkävero.





### Kässäks sää –hanke

on käsi- ja taideteollisuusjärjestön käsityökoulujen yhteinen kehittämiss-hanke, joka käynnistyi syksyllä. Tavoitteena on kehittää käsityöpeda-gogiikkaa ja visioida tulevaisuuden käsityön taiteen perusopetusta kasvu- ja oppimisympäristönä. Sekä päivittää käsityön taiteenperusopetuksen määritelmää uudelleen tulevaa ope-tussuunnitelmanperustetyötä varten. Hanketta koordinoi Taito Pirkanmaa ja hankkeessa on mukana viisi käsityökoulua; Taito Uusimaa, Taito Keski- Suomi, Taito Etelä- Pohjanmaa, Taito Itä- Suomi ja Taito Pirkanmaa.

### 4.1.6. TYÖPAJATOIMINTA

Käsityökeskukset järjestivät vuoden aikana erilaisia työpajoja tapahtumien

yhteydessä. Työpajoissa tehtiin mm. metallikukkia, koruja, joulukoristeita.

### 4.1.7. ASIANTUNTIJAPALVELUT

Käsityökeskukset tarjoavat palvelujaan eri tahoille kussakin kunnassa tarpeen ja resurssien mukaan. Kuluneena vuonna erilaisia kurssipalveluja käsi-työkeskuksilta ostivat mm. Soisalon seutuopisto, Linnalan kansalaisopistot ja Martha –hanke Mikkelissä.

Yhdistys on myynyt Taito – käsityökoulun yhteyshenkilön palveluja Ylä-Savon käsi- ja taideteollisuusyhdis-tykselle.

Esedu - Etelä-Savon Koulutus Oy on ostanut tutkintotilaisuuksien arviointi-palveluja.

### 4.1.8. KÄSITYÖTAITOJEN TULOKSET:

Mittari	Tulos 2014	Tulos 2013	Tulos 2012	Tulos 2011	Tulos 2010
Kurssit asiakastyöpäivät	2701	2712	2 723	2 514	3 858
Käsityökoulujen asiakastyöpäivät	2764	2774	2 770	2 804	3 123
Työpajat asiakastyöpäivät	4012	6185	5059	5 133	5 698
Asiantuntijapalvelut (e)	19 157	21 320	17 498	21 973	16 602
Näyttelyssä kävijät (hlö)	193 286	178 211	276 557	305 228	356 263

### Tulosten arviointi

Kurssitoiminta on keskeistä yhdistyk-sen toimintaa. Kurssit kiinnostavat asi-akkaita, mutta uusiutuminen on tärke-ää.

Vetovoimaisella kurssitoiminnalla saa-da uusia asiakkaita yhdistyksen toimin-taan, pystytään lisäämään materiaalin ja muuta tuotemyyntiä.

Näyttelyt kiinnostavat edelleen käsi-työn harrastajia. Näyttelyiden kävijä-

määrä nousi, koska Kuopiossa näytte-lytoiminta alkaa vakiintumaan. Vuoden vetovoimaisimmat näyttelyt olivat Juk-ka Rintalan kesänäyttely Savonlinnas-sa ja Tuhat ja yksi lapasta Kenkäve-rossa.

## 4.2. KÄSITYÖELINKEINO

### 4.2.1. TAITO PALKINTO

Vuoden 2014 alueelliseksi Taito –palkinnon saajaksi valittiin Visapaja Mäntyharjulta. Yritys on erikoistunut puisten sisustusvalaisimien ja keittiön pientuotteiden suunnitteluun ja valmistukseen. Visapajan valaisimet ovat modernia ja käytännöllistä muotoilua. Yritys toimii hyvin aktiivisesti toimialallaan ja kykenee asiakaslähtöiseen tuote- ja palvelukehitykseen.

Yrityksen omistaa Esko Saarinen. Lisätietoja: [www.visapaja.fi](http://www.visapaja.fi)



Kuvassa palkitun Visapajan valaisin.

### 4.2.2. YRITYSPALVELUT

**Taito-yrityspalveluita** ovat tuotearviointi, hinnoittelu ja tuotekehityspaketit. Yhdistyksellä ei ole omaa Taito –yritysneuvojaa, palvelut ostetaan muilta yhdistyksiltä. Palveluihin voi tutustua [www.taito.fi](http://www.taito.fi) –sivuilla.

#### Yrittäjäjyhteistyö

Yhdistyksen myymälänhoitajat ovat konsultoineet yrittäjiä tuotekehityksessä, on järjestetty lukuisia myyntimarkkinointitilaisuuksia yrittäjille sekä neuvoteltu tuotteita taitoshop.fi –

verkkokauppaan.

Myymälätoiminnan päällikkö on tehnyt tuotekehitystyötä lukuisten yrittäjien kanssa.



Paikkakuntatuotteet ovat Taito Shop –liikkeiden omaa tuotantoa. Heidi Harmonen Pieksämäeltä suunnitteli yhdistykselle Mikkeli, Savonlinna, Varkaus ja Kuopio lautapelit. Mikkelin lautapeliä lanseerattiin Kenkäveron käsityömarkkinoilla. Asiakkailta oli mahdollisuus päästä pelaamaan peliä Mikkelin kesäteatterin näyttelijöiden kanssa.

**Taitoshop.fi –verkkokauppa** avautui loppuvuodesta. Se on paitsi kivijalkamyymälöiden näyteikkuna verkossa myös mahdollisuus käsityöyrittäjille saada tuotteitaan verkkokauppaan pienemmillä panostuksilla kuin perustaa omaa verkkokauppa. Verkkokaupan ja kivijalkamyymälän yhteensovittaminen vaatii vielä paljon kehittämistä. Mutta se on välttämätöntä, jotta myymälät pysyvät sähköisessä kaupankäynnissä mukana.

#### 4.2.3. ELINKEINOPROJEKTIT Maker`s House hanke 2012-2014

oli kansainvälinen hanke muotoilun ja käsityön ammattilaisille sekä opintojensa loppuvaiheessa oleville alan opiskelijoille. Hankkeen päätoteuttaja oli Kuopion Rouvasväenyhdistys ry, Kuopion Muotoiluakatemia. Osatoteuttajat ovat Savonia-ammattikorkeakoulu liiketoiminta- ja kulttuurialan osaamisalue sekä Taito Itä-Suomi ry. Yhdistyksen roolina oli käsityöyrittäjien kartoitus sekä löytää uusia yrittäjiä Taito Shopin kanssa yhteistyöhön, Hankkeeseen on osallistunut paikallinen Kuopion henkilökunta sekä yhdistyksen koulutus- ja myymälätoiminnanpäälliköt. Hanke päättyi kesällä.

#### 4.2.4. MYYMÄLÄVERKOSTO

Yhdistyksen myymälät, Kenkävero ja 7 Taito Shop – myymälää muodostavat myymäläketjun. Myymälätoiminnanpäällikkö vastaa tuotevalikoimasta ja esille laitosta sekä tekee tiivistä yhteistyötä tuotekehitystyössä. Myymälätoimintaa mitataan paitsi talouden kannattavuusluvulla myös ostoina yrittäjiltä.



*Savosetti – Savon paikkakuntamukin; Kuopio, Savonlinna, Mikkeli, Varkaus, Pieksämäki, Mäntyharju. Mukin on suunnitellut Pinja Laine Mäntyharjulta. Mukin ovat yhdistyksen omaa tuotantoa.*

#### 4.2.5. MYYNTINÄYTTELYT

Yhdistys on järjestänyt useita erilaisia myynnin edistämistapahtumia käsityöyrittäjille. Vetovoimaisimmat tapahtumat ovat olleet Kenkäverossa, mutta myönteistä ja rohkaisevaa palautetta on saatu myös Savonlinnassa, Varkaudessa, Pieksämäellä ja Kuopissa. Myymälöihin tuotteita ostettiin ja myyntinäyttelyihin osallistui yhteensä lähes 700 käsityöyrittäjää, heistä n. 100 on savolaisia yrittäjiä.



*Väinölän luomutila on tuttu näky Kenkäveron tapahtumissa.*

#### 4.2.5. ASIANTUNTIJAPALVELUT

Kenkäveron ja käsityöyrittäjien välisestä yhteistyöstä ja käsityömatkailusta on konsultoitu lukuisia ryhmiä. Markkinointipalveluja on myyty Kenkäveron vuokralaisille; Kalaparkille ja Pauliina Rundgrenin HandiCraftsille.

#### 4.2.6. ELINKEINOTOIMINNAN TULOKSET JA VAIKUTTAVUUS YRITTÄJYYTEEN:

Mittari	Tulos -14	Tulos -13	Tulos -12	Tulos -11	Tulos -10
Tuoteostot yrittäjiltä ja valmistuspalkat (€)	762 511	860 000	965 831	1 051 966	1 136 784
Käsityöläisten koulutus ja konsultointi (atp)	760	516	520	575	975
Myyntinäyttelypäivät käsityöläisille (atp)	10 981	10 947	8 993	11 830	209 19
Asiantuntijapalvelut (€)	7 737	25 740	11 433	9 183	9 947

#### Tulosten arviointi ja vaikuttavuus yrittäjyyteen

Yhdistys on edelleen merkittävänä ostaja monelle pienyrittäjälle. Yhdistyksen harjoittama käsityöyrittäjyhteistyö ja myymälätoiminnan jatkuva kehittäminen on edellytys kannattavalle myymälätoiminnalle.

Lukuisat käsityöyrittäjät pitävät tuotteidensa pääsyä Kenkäveron näyttelyihin ja myymälään eräänlaisena laadun mittarina. Kenkäveron ja Savonlinnan myymälöiden suuri kävijämäärä luo monia mahdollisuuksia esillä oleville yrittäjille. Kesäaikana myymälöissä vierailee asiakkaita, jotka eivät muutoin suomalaiseseen käsi- ja taideteollisuusalaan juuri tutustuisi.

Yhdistyksen myymälät ja tapahtumat tuotteiden markkinointikanavina ovat saaneet tunnustusta myös sidosryhmiltä.

Kuluneena vuonna ostot pienentyivät, koska omaa tuotantoa on teetätetty enemmän ja tuotemyynti laski 4 %. Varaston arvo on lähes tulkoon sama kuin edellisenä vuotena. Oma tuotantoa on varastossa paljon, noin 20%.



*Materiaalimyynti Taito Shopeissa on merkittävää. Materiaalimyynnin edistämiseksi koko Taito – järjestössä oli Roosa nauha villasukkakampanja toistamiseen. Pirkanmaan kotityön Roosa nauha – sukkalangan myynnistä lahjoitettiin osa Roosa nauha keräykseen. Kampanja onnistui hyvin ja se jatkuu edelleen.*

## 5. MUU TOIMINTA

### 5.1. HENKILÖSTÖKOULUTUS

Henkilöstön osaaminen on keskeisimpiä asioita jatkuvasti kehittyvässä toiminnassa. Yhdistys onkin panostanut edelleen henkilöstön koulutukseen; Tiimit pitävät omia kokoontumisia sekä osallistutaan ulkopuolisten järjestämiin koulutuksiin resurssien ja tarpeen mukaan.

Valtakunnalliset Taito päivät, Vaasa / koko henkilökunta

Taiteen perusopetus päivät / Pia Numminen, Paula Ruuttunen, Marjo Kaartinen, Anni Koponen, Tarja Kettunen, Maarit Lampinen, Nina Kuusela, Anne Pitkänen, Teija Louhelainen, Juhani Kuokkanen

Taito tuottaja päivät / Pia Numminen

Kässääk sää - hankkeen Workshop päivät Helsinki ja Seinäjoki/ Pia Numminen

Kauppan tutkimuksen päivä / Raija Kääriäinen ja Anne Ossi

Palkanlaskentakoulutus/ Anniina Laaksonen

Opintomatka Tukholman puutarhoihin ja ravintoloihin /ravintolan henkilökunta

Saimaan Charmanttien opintomatka Etelä-Afrikkaan / Virpi Siekkinen, Anne Ossi

### 5.2. VIESTINTÄ

Tiedotus ja markkinointi on suuressa muutoksessa. Viestinnän pitää olla monikanavaista. Sisältötuotannon ja verkossa näkymisen osuus kasvaa. Kenkäverossa on panostettu paljon verkkosivujen selkeyteen ja houkuttelevuuteen. Sivustoille on pyritty houkuttelemaan ihmisiä mm. sosiaalisen median kautta. Ilmoittautumisia ja varauksien tekemistä sähköisesti on pyritty tekemään selkeäksi helpoksi asiakkaalle.

Kenkäverolle ostettiin perinteistä printtinäkyvyyttä mm. Helsingin Sanomista, Taito -lehdestä ja paikallisista medioista. Kesällä tv-mainoskampanja tehtiin yhdessä muiden Mikkelin seudun matkailukohteiden kanssa. Lisäksi on tehty

erilaisia suoramarkkinointikampanjoita ja osallistuttu alueen matkailujulkaisuihin ja -myyntitilaisuuksiin.

Kenkäveron kotisivut ovat osoitteessa [www.kenkavero.fi](http://www.kenkavero.fi), jossa on myös englannin, saksan, espanjan, italian ja venäjän kieliset sivut. Vuoden aikana Kenkäverossa vieraili useita lehdistöryhmiä ja lukuisia yksittäisiä toimittajia.

Yhdistyksellä on käytössä kotisivut, osoite on [www.taitoitasuomi.fi](http://www.taitoitasuomi.fi).

Taito Shopit ja käsityökeskukset markkinoivat tapahtumiaan paikallislehdistä sekä suorapostituksien avulla.

Taito Shopeissa on lisätty markkinointia Facebookissa ja verkkokauppa yhteistyötä. Kaikilla yksiköillä on omat Facebook-sivut.

### 5.3. EDUSTUKSET, JÄSENYYYDET JA ASiantuntijatehtävät

#### Jäsenyydet ja asiantuntija tehtävät:

Saimaan Charmantit Oy, Anne Ossi, hallituksen jäsen

Kiinteistö Oy Kenkäveronniemi,

Risto Ockenström, hallituksen varapj

Taito myymälät oy, Anne Ossi hallituksen jäsen

Palvelualojen työnantajat PALTA ry

Matkailu- ja Ravintolapalvelut MaRa ry

Etelä-Savon kauppakamari

Savonlinnan seudun matkailu oy

As Oy Saijonhovi (Mikkelin käsityökeskuksen tilat)

Kiinteistöyhtiö Martinkartano (Pieksämäen toimitilat)

Mikkelin Puhelinyhdistys

Mikkelin kaupunkikeskustan kehittämissyhdystys MIKKE ry

Pieksämäen keskustan kehittämissyhdystys PIEKSÄ RY

Savonlinnan keskustan kehittämissyhdystys SAKKE ry

Varkauden kehittämissyhdystys Potkuri ry

## 6. HALLINTO JA RESURSSIT

### 6.1. VUOSIKOKOUS

Jäseniä 1245 (v. 2013 1228 jäsentä)  
Yhdistyksen vuosikokous pidettiin  
Kenkäverossa 10.4. ja puheenjohtajana toimi toiminnanjohtaja Kirsi Olkkonen Mikkeli Puistoyhdistyksestä.

### 6.2. HALLITUS

Puheenjohtaja Virpi Siekinen,  
sivistystoimenjohtaja, Mikkeli  
Varapuheenjohtaja: Risto Ockenström,  
TTM, Pieksämäki  
Päivi Ylönen, oppisopimuskoordinaattori, Mikkeli  
Pertti Oksa, yrittäjä, Mikkeli  
Seija Kiuru, muotoilun lehtori, Savonlinna  
Sirpa Hämäläinen, yrittäjä, Varkaus  
Oili Kinnunen, hankekoordinaattori, Kuopio  
Sihteeri: Anne Ossi, toiminnanjohtaja

### 6.3. TILINTARKASTAJAT

KHT Auno Inkeröinen ja  
HTM Aki Rusanen

### 6.4. HENKILÖSTÖ

Kuluneena vuonna yhdistyksessä palkattuna työskenteli 78 henkilöä, joista vakituisessa kokoaikaisessa työsuhteessa oli 33. Työssä oppijoita ja muita harjoittelijoita oli 21.

Etelä-Savon työterveyshuolto teki henkilöstölle Voimavarat työssä kartoituksen. Tulokset olivat hieman keskimääräistä paremmat verrattuna vastaavanlaisiin organisaatioihin.

#### Hallinto, Kenkävero,

Pursialankatu 6, Mikkeli, puh. (015) 162 230  
Ossi Anne, toiminnanjohtaja  
Annu Kiuru, taloussihteeri  
Anniina Laaksonen, taloussihteeri 1.10. lähtien

#### Kehittämispalvelut, Kenkävero

Kääriäinen Raija, myymälätoiminnanpäällikkö  
Numminen Pia, Taito tuottaja  
Kuokkanen Juhani, näyttelymestari  
Mellblom Erja, markkinointipäällikkö  
Perko Anne, myyntisihteeri

#### Kenkäveron myymälä

Torikka Päivi, myymälänhoitaja  
Forss Kaija, myyjä  
Kerminen Marianne, myyjä

#### Kenkäveron ravintola

Tesarczyk Virpi, ravintolapäällikkö  
Manninen Erna, ravintolapäällikkö 1.7. lähtien  
Kantanen Jari, keittiömestari  
Kainulainen Sari, kokki  
Kuronen Jenny, tarjoilija  
Karvinen Tiina, tarjoilija  
Mörsky Susanna, siistijä

#### Taito Shop Mikkeli

Kauppakeskus Akseli, Hallituskatu 7, Mikkeli,  
puh. 0440 162 234  
Ikonen Aira, myyjä

#### Käsityökeskus Mikkeli

Ruuttunen Paula, käsityökouluopettaja  
Kaartinen Marjo, vastaava neuvoja

#### Taito Shop Kuopio

Haapaniemenkatu 28, 70110 Kuopio,  
puh. 0440 162 277  
Lankinen Mervi, myymälänhoitaja  
Saramäki Outi, neuvoja

#### Taito Shop Savonlinna

Puistokatu 7, Savonlinna, puh. 0440 162 226  
Pitkänen Anne, myymälänhoitaja  
Louhelainen Teija, neuvoja  
Lampinen Maarit, neuvoja

#### Taito Shop Varkaus

Kauppakatu 17, Varkaus, puh. 0440 162 246  
Koponen Anni, myymälänhoitaja  
Laine Sointu, myyjä/neuvoja  
Kettunen Tarja, neuvoja

#### Taito Shop Pieksämäki

Keskustie 16, Pieksämäki, puh. 0440 162 244  
Mikkonen Leila, myymälänhoitaja  
Pulliainen Raili, erikoisneuvoja

#### Taito Shop Leppävirta

Suomalapurontie 20, Leppävirta  
puh. 0440 162 242  
Kuusela Nina, myymälänhoitaja/neuvoja

#### Taito Shop Mäntyharju

Penttinpolku 1, puh. 0440 162 243  
Petman Paula, neuvoja/myymälänhoitaja

## 7. TALOUS

### 7.1. Tuloslaskelma

#### Tuloslaskelma

Taito Itä-Suomi ry		Toteutunut	Toteutunut
		2014	2013
<b>VARSINAINEN TOIMINTA</b>			
Taitokulttuuri			
Tuotot	Neuvontatuotot	139 285	125 498
	Muut tuotot	415 644	386 904
<b>Tuotot yhteensä</b>		<b>554 729</b>	<b>512 402</b>
Kulut	Ostot	-311 168	-282 768
	Henkilöstökulut	-434 485	-441 730
	Poistot	-4 366	-5 113
	Muut kulut	-289 851	-264 333
<b>Kulut yhteensä</b>		<b>-1 039 870</b>	<b>-993 944</b>
Tuotto-/kulujäämä		-485 141	-481 542
Projektit			
Tuotot	Projektirahoitus	61 305	51 385
Kulut	Henkilöstökulut	-83 358	-62 842
	Muut kulut	-5 285	-24 215
	Poistot		
<b>Kulut yhteensä</b>		<b>-88 643</b>	<b>-87 057</b>
Projektitoiminnan tuotto-/kulujäämä		-27 338	-35 672
<b>VARAINHANKINTA</b>			
Liiketoiminta			
<b>Varainhankinnan tuotot yhteensä</b>		<b>2 312 111</b>	<b>2 327 981</b>
Kulut	Ostot	-952 737	-994 796
	Henkilöstökulut	-737 396	-713 083
	Poistot	-25 280	-29 384
	Muut kulut	-556 930	-558 410
<b>Kulut yhteensä</b>		<b>-2 272 343</b>	<b>-2 295 673</b>
Tuotto-/kulujäämä		39 768	32 308
Jäsenmaksut		12 366	14 536
Muut tuotot ja kulut		111	3 236
Kuntien kohdeavustukset		49 900	52 500
Valtion avustus		351 400	360 400
Tuntiperusteinen valtionapu		108 011	99 011
<b>TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ</b>		<b>2 260</b>	<b>44 777</b>

## 7.2. Tase

	31.12.2014	31.12.2013
<b>VASTAAVAA</b>		
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>		
<i>AINEETTOMAT HYÖDYKKYYT</i>		
MUUT PITKÄVAIKUTTEISET MENOT		15 090,28
<b>AINEETTOMAT HYÖDYKKEET YHTEENSÄ</b>		<b>15 090,28</b>
<i>AINEELLISET HYÖDYKKEET</i>		
KONEET JA KALUSTO	43 665,19	58 220,26
<b>AINEELLISET HYÖDYKKEET YHTEENSÄ</b>	<b>43 665,19</b>	<b>58 220,26</b>
<i>SJOITUKSET</i>		
MUUT OSAKKEET JA OSUUDET	426 097,10	426 097,10
<b>SJOITUKSET YHTEENSÄ</b>	<b>426 097,10</b>	<b>426 097,10</b>
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b>	<b>469 762,64</b>	<b>533 904,65</b>
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>		
<i>VAIHTO-OMAISUUS</i>		
AINEET JA TARVIKKEET	469 282,88	470 882,84
<b>VAIHTO-OMAISUUS YHTEENSÄ</b>	<b>469 282,88</b>	<b>470 882,84</b>
<i>SAAMISET</i>		
<i>LYHYTAIKAISET SAAMISET</i>		
MYYNTISAAMISET	34 883,51	44 237,56
MUUT SAAMISET	43 352,36	31 898,87
SIIRTOSAAMISET	3383,00	17 678,75
<b>LYHYTAIKAISET SAAMISET YHTEENSÄ</b>	<b>81 618,87</b>	<b>93 815,18</b>
<i>SAAMISET YHTEENSÄ</i>	<i>81 618,87</i>	<i>93 815,18</i>
<i>RAHAT JA PANKKISAAMISET</i>		
RAHAT JA PANKKISAAMISET	454 868,72	446 689,17
<b>RAHAT JA PANKKISAAMISET YHTEENSÄ</b>	<b>454 868,72</b>	<b>446 689,17</b>
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b>	<b>1 005 770,47</b>	<b>1 011 387,19</b>
<b>VASTAAVAA YHTEENSÄ</b>	<b>1 475 532,76</b>	<b>1 510 794,83</b>
<b>VASTATTAVAA</b>		
<b>OMA PÄÄOMA</b>		
OMA PÄÄOMA	981 108,03	936 330,67
<i>MUUT RAHASTOT</i>		
MUUT RAHASTOT	54 156,51	54 156,51
<b>MUUT RAHASTOT YHTEENSÄ</b>	<b>54 156,51</b>	<b>54 156,51</b>
TILIKAUDEN VOITTO / TAPPIO	2 260,24	44 777,36
<b>OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>		<b>1 035 264,54</b>
<b>VIERAS PÄÄOMA</b>		
<i>PITKÄAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA</i>		
LAINAT RAHOITUSLAITOKSILTA	95 833,10	130 833,14
<b>PITKÄAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>	<b>95 833,10</b>	<b>130 833,14</b>
<i>LYHYTAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA</i>		
LAINAT RAHOITUSLAITOKSILTA	35 000,04	35 000,04
SAADUT ENNAKOT	1 121,66	4 161,26
OSTOVELAT	72 240,42	110 969,89
MUUT VELAT	99 025,00	77 520,34
SIIRTOVELAT	134 787,76	117 045,62
<b>LYHYTAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>	<b>342 174,88</b>	<b>344 697,15</b>
<b>VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>	<b>438 007,98</b>	<b>475 530,29</b>
<b>VASTATTAVAA YHTEENSÄ</b>	<b>1 475 532,76</b>	<b>1 510 794,83</b>



## 7.2. Tase ja tilintarkastuskertomus

### Taito Itä-Suomi ry:n jäsenille

Olemme tilintarkastaneet Taito Itä-Suomi ry:n kirjanpidon, tilinpäätöksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1 – 31.12.2014. Tilinpäätös sisältää taseen, tuloslaskelman ja liitetiedot.

### Hallituksen ja toiminnanjohtajan vastuu

Hallitus ja toiminnanjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta ja siitä, että se antaa oikeat ja riittävät tiedot Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti. Hallituksen ja toiminnanjohtajan on huolehdittava siitä, että yhdistyksen kirjanpito on lainmukainen ja varainhoito luotettavalla tavalla järjestetty.

### Tilintarkastajan velvollisuudet

Velvollisuutenamme on antaa suorittamamme tilintarkastuksen perusteella lausunto tilinpäätöksestä. Tilintarkastuslaki edellyttää, että noudatamme ammattieettisiä periaatteita. Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvä tilintarkastustapa edellyttää, että suunnittelemme ja suoritamme tilintarkastuksen hankkiaksemme kohtuullisen varmuuden siitä, onko tilinpäätöksessä olennaista virheellisyyttä ja siitä, ovatko hallituksen jäsenet tai toiminnanjohtaja syyllistyneet tekoon tai laiminlyöntiin, josta saattaa seurata vahingonkorvausvelvollisuus yhdistystä kohtaan taikka rikkoneet yhdistyslakia tai yhdistyksen sääntöjä.

Tilintarkastukseen kuuluu toimenpiteitä tilintarkastusevidenssin hankkimiseksi tilinpäätökseen sisältyvistä luvuista ja niissä esitettävistä muista tiedoista. Toimenpiteiden valinta perustuu tilintarkastajan harkintaan, johon kuuluu väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvan olennaisen virheellisyyden riskien arvioiminen. Näitä riskejä arvioidessaan tilintarkastaja ottaa huomioon sisäisen valvonnan, joka on yhdistyksessä merkityksellistä oikeat ja riittävät tiedot antavan tilinpäätöksen laatimisen kannalta. Tilintarkastaja arvioi sisäistä valvontaa pystyäkseen suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet, mutta ei siinä tarkoituksessa, että hän antaisi lausunnon yhdistyksen sisäisen valvonnan tehokkuudesta. Tilintarkastukseen kuuluu myös sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuuden, toimivan johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden kohtuullisuuden sekä tilinpäätöksen yleisen esittämistavan arvioiminen.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

### Lausunto

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös antaa Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti oikeat ja riittävät tiedot yhdistyksen toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta.

### Muut lausunnot

Puollamme tilinpäätöksen vahvistamista ja vastuuvapauden myöntämistä hallituksen jäsenille ja toiminnanjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta.

Mikkelissä 24. päivänä maaliskuuta 2015



Auno Inkeröinen  
KHT

Linnankatu 5  
50100 Mikkeli



Aki Rusanen  
HTM, JHTT

Maalarintie 9  
50600 Mikkeli

### 7.3. Rahastot

#### Irja Mahkosen rahaston tuotto ja käyttö

Rahastossa ei ollut tapahtumia kuluneen vuoden aikana.

### 7.4. Toiminnan rahoitus ja avustusten käyttö

Yhdistyksen tuloslaskelma jaetaan varsinaiseen toimintaan ja varainhankintaan. Varsinaisen toiminnan tuloja ovat materiaalityöntö, neuvonta- ja kurssimaksut sekä avustukset. Liiketoiminnan tuloja ovat Taito Shoppien ja Kenkäveron myymälän ja ravintolatoiminnan tulot.

Kokonaisliikevaihto oli 3,4 milj.euroa. Avustusten ja hankerahoitusten osuus oli yhteensä 17 %. Liikevaihdosta Kenkäveron osuus on 50%.

Lainaa lyhennettiin suunnitelman mukaisesti 35 000 euroa.

Yhdistyksellä on vuoden vaihteessa hyvä maksuvalmius johtuen joulumyynnistä. Sesonkiluonteinen toiminta on kuitenkin haasteellinen maksuvalmiudelle toukokuun ja marraskuun lopussa, eli sesonkien alussa, kun on tehty paljon ostoja.

#### Avustukset ja hankerahoitukset vuonna 2014

Avustuksen myöntäjä	2014	2013	2012	2011
Opetus- ja kulttuuriministeriön tuki	219 200	219 200	219 200	257 700
OKM (erillissopimus, Kuopio)	132 000	132 000		
Taiteen perusopetus OKM	78 623	78 623	78 623	71 693
Ok-opintokeskus	28 632	29 806	13 981	20 160
Kuntien avustukset	49 900	52 500	60 000	69 800
Etelä-Savon maakuntaliiton keh.raha	0	15 054	27 832	40 469
Lump Sum -kehittämisraha	0	17 679		
Opetus- ja kulttuuriministeriö (hankke)	50 000			
KSL	7 347			
Maker`s House, Pohjois-Savon ELY	11 304	9 972		

Avustusten avulla yhdistys voi toteuttaa toiminta-ajatustaan; käsityökulttuurin edistäminen taitona ja elinkeinona. Yhdistyksen tehtävänä on luoda käsityö mahdollisimman monen ihmisen ulottuville. Tehtävänä on tarjota mahdollisuuksia taidon kehittämiseen käsityökeskuksissa, kursseilla ja teemailloissa sekä käsityökouluissa. Taitojen oppimisen lisäksi käsitöiden harrastamisella on ihmiselle muitakin myönteisiä vaikutuksia.

Kenkäveroon kohdistuvista avustuksista hyötyy paitsi yhdistys myös koko suomalainen käsi- ja taideteollisuus. Moni Kenkäveron kävijä käy ensimmäistä kertaa käsi- ja taideteollisuusalan näyttelyssä, jossa hänellä on mahdolli-

suus nähdä, mitä kaikkea Suomessa osataan tehdä pienissä yrityksissä. Samalla hän tutustuu alan markkinointiverkostoon ja saattaa innostua kokeilemaan itsekin tekemistä.

Kenkäveron matkailullisesta vetovoimasta hyötyvät muutkin eteläsavolaiset matkailu- ja muut pienyrittäjät. Tästä syystä Kenkäveron toiminnan kehittämiseen on saatu mukavasti maakunnan kehittämisrahoja.

*Sitoutunut ja innostunut henkilökunta on mahdollistanut kaiken edellä kerrotun. Tehtävät ja toimenkuvat saattavat joskus olla hyvin monipuolisia.*



*Puutarhuri Ritva Heikkilä*



*Taloussihteeri Anniina Laaksonen ja myymälätoiminnan päällikkö Raija Kääriäinen*



*Neuvoja/myyjä Teija Louhelainen*



*Myymälänhoitaja Päivi Torikka*



Kenkävero

käsityökeskus

[taito | shop]

[taito | käsityökoulu]

[taito | itä-suomi]